

# Le attività del Big Science Business Forum 2024 *sotto la lente della Big Science*





Le attività del  
Big Science Business Forum 2024  
*sotto la lente della Big Science*

VOLUME - Le attività del BSBF2024 sotto la lente della Big Science

**2025 - ENEA**

Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile

A cura della Direzione Trasferimento Tecnologico - Servizio Innovation Network Italia - ENEA

Progetto grafico: Servizio Promozione e Comunicazione - ENEA

Stampa: Laboratorio tecnografico ENEA - Centro Ricerche Frascati

Ottobre 2025

## Le attività del BSBF2024 sotto la lente della Big Science

di Paolo Acunzo

Questa relazione analizza in dettaglio la struttura del programma e le attività scientifiche svolte per la realizzazione del **BSBF2024 – Big Science Business Forum** (Trieste, 1 – 4 ottobre 2024), evidenziandone i punti di continuità e le innovazioni apportate rispetto alle precedenti due edizioni (BSBF Copenhagen 2018 e BSBF Granada 2022).

La struttura del programma è stato preparato nel 2022 in occasione della presentazione della candidatura italiana per ospitare a Trieste l'edizione 2024 del BSBF da parte della **Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia**, in partenariato con **ILO Network Italia** (composto dai rappresentanti delle principali Agenzia di ricerca nazionali quali CNR, ENEA, INAF e INFN), il locale **Area Science Park** e l'agenzia in house della regione **PromoTurismoFVG**, che a sua volta ha affidato esternamente con gara pubblica i compiti previsti per il PCO.

La candidatura italiana, inoltre, ha potuto contare sull'attivo supporto di quattro ministeri (MAECI, MUR, MIMIT e MASE) e di una serie di altre organizzazioni non solo nazionali site intorno l'area di Trieste, come il Segretariato del CEI – *Central European Initiative*.<sup>1</sup>

La responsabilità della stesura del programma e dello svolgimento delle correlate attività scientifiche è stata affidata al ILO Network Italia che, in collaborazione con l'associazione europea degli ILO – *Industrial Liaison Officers PERIIA*, gli altri soggetti coinvolti e sotto la direzione del Servizio INI della Direzione per il Trasferimento Tecnologico di ENEA, hanno realizzato tutte le attività previste sotto la supervisione e grazie al continuo supporto dei rappresentanti delle dieci BSOs - *Big Science Organizations* promotrici (CERN, ESA, ESO, ESRF, ESS, European XFEL, F4E, FAIR, ILL e SKAO) riunite nel **BSBF2024 IOC – International Organizing Committee**.<sup>2</sup>

Sin dall'inizio, grazie alla disponibilità della Regione FVG che ha stanziato un budget dedicato all'organizzazione del BSBF Trieste 2024 tramite l'approvazione della delibera n 1023 del 8 luglio 2022 della sua giunta regionale, si è prevista una edizione particolarmente ricca di novità, grazie all'estensione di mezza giornata del programma dei lavori e all'inserimento di alcuni elementi innovativi prima e durante il Forum.<sup>3</sup>

Così oltre alla conferma di una serie di attività già presenti nell'edizione precedente, come ad esempio 16 sessioni parallele, si sono potute portare a 6 le sessioni plenarie e a 8 quelle satellite, aumentando di 1/3 lo spazio espositivo riservato alle imprese. Ciò è stato possibile grazie al forte gradimento riscontrato da diversi stakeholders coinvolti, come anche rappresentato in forma grafica dal *Appreciation traffic light* basato sui risultati di un questionario inviato a posteriori alla comunità

---

<sup>1</sup> <https://www.bsf2024.org/supporters/>

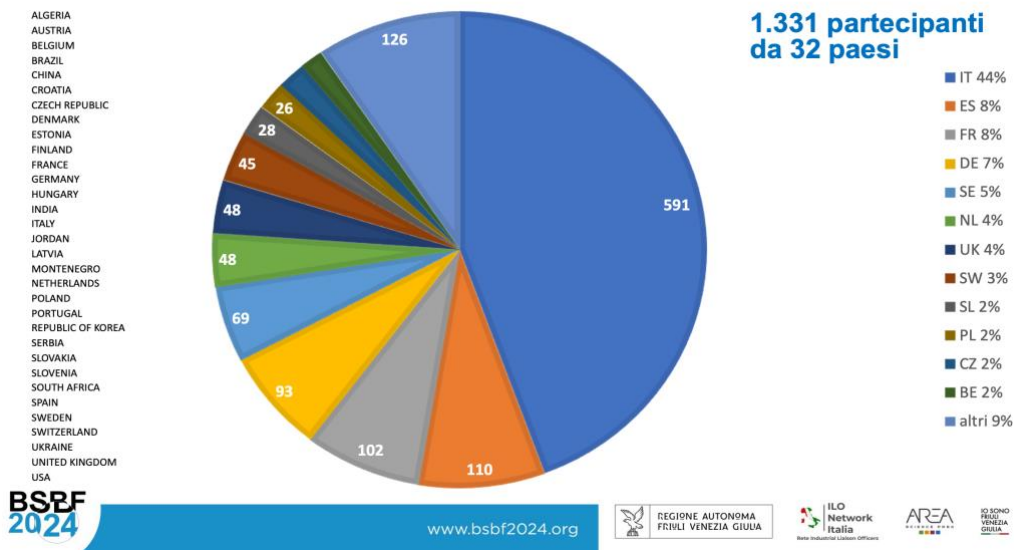
<sup>2</sup> <https://www.bsf2024.org/organizers/>

<sup>3</sup> <https://www.bsf2024.org/programme/>

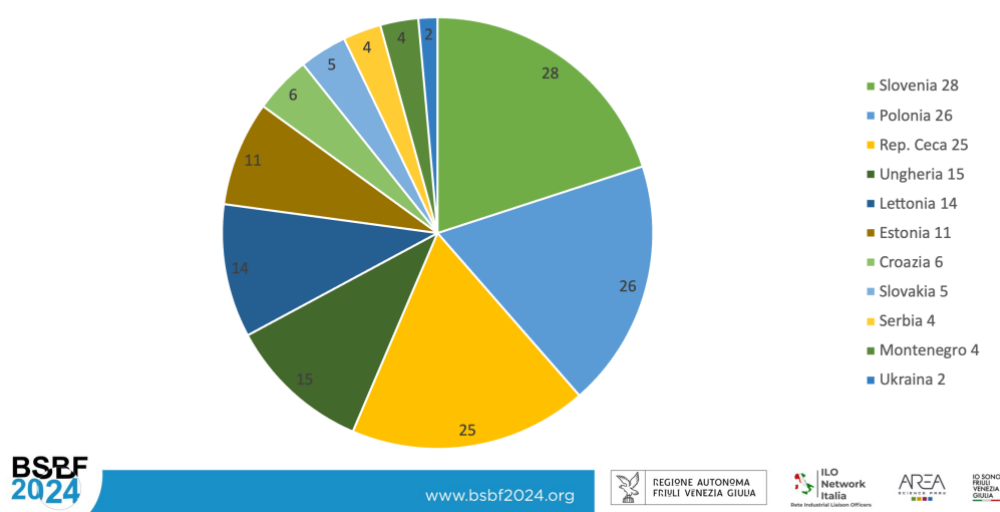
scientifico/imprenditoriale di riferimento al fine di effettuare una valutazione qualitativa a posteriori delle attività svolte nell'ambito del BSBF2024.

	Appreciation traffic light (%)					
	Poor		Average		Good	
Plenary sessions						
Parallel sessions						
Satellite sessions						
Speakers						
Poster sessions						
Site visits						
B2B sessions						
Exhibition area						
Social programme						
App and info						

Alcuni dati quantitativi comprovano il successo del BSBF2024. Esso si è rivelato l'edizione che fino ad oggi ha visto più presenze (1331 partecipanti), provenienti da 32 diversi paesi, durante i quattro giorni di lavoro a Trieste. A seguito di alcune azioni mirate, inoltre, vi sono state presenze da paesi dell'Europa centro-orientale totalmente assenti o con scarsa partecipazione nelle edizioni precedenti.



140 partecipanti dai paesi attenzionati da BSBF Trieste 2024, tra i quali quelli presenti per la prima volta (Croazia, Estonia, Lettonia, Montenegro, Serbia, Slovacchia, Slovenia, Ukraina)



Questo risultato è stato possibile grazie ad un ampio e variegato lavoro preparatorio realizzato nei quasi due anni precedenti al BSBF2024. Ad esempio sin dal momento della presentazione della candidatura, la Regione FVG aveva posto l'attenzione sul coinvolgimento di stakeholders provenienti dai Balcani e dall'Europa centro-orientale, tradizionalmente quasi assenti dal mercato internazionale della Big Science. A tal fine ha coinvolto il MAECI e il Segretariato della CEI basato a Trieste per lanciare una nuova iniziativa concordato con il BSBF2024 IOC dedicato a questa area geografica.

## 1. Nuove attività preparatorie al BSBF

In questo modo nasce lo schema “**BSBF visits Central European Countries**”, un vero e proprio roadshow di presentazione delle attività del BSBF presso le Ambasciate d'Italia in varie capitali europee che ha toccato direttamente quasi 300 persone in loco, tra imprese e altri stakeholders locali, che hanno permesso di raggiungere i risultati di partecipazione sopra menzionati.<sup>4</sup> Questo schema è stato anche il modello di riferimento per realizzare per la prima volta una presentazione delle attività del BSBF presso l'ambiente comunitario di Bruxelles.

<sup>4</sup> <https://www.bsf2024.org/category/visits/>

## Promotion – BSBF visits

Thanks to **CEI – Central European Initiative** and **Embassies of Italy** located in different capitals, **BSBF Trieste 2024** is promoting a roadshow in target countries of Central Europe, presenting industrial opportunities offered by BSBF to companies and institutional stakeholders in the area.

In particular, some **BSBF visits Central European Countries** are already planned, such as:

- BSBF visits Serbia, **Belgrade**, 27th February 2024
- BSBF visits Slovakia, **Bratislava**, 20th March 2024
- BSBF visits Czech Republic, **Prague**, 21st March 2024
- BSBF visits Poland, **Warsaw**, 16th April 2024
- BSBF visits Hungary, **Budapest**, 7th May 2024
- BSBF visits Croatia, **Zagreb**, 13th June 2024
- BSBF visits Slovenia, **Ljubljana**, 14th June 2024
- BSBF visits Montenegro, **Podgorica**, 12th July 2024

Information campaigns on those BSBF visits are disseminated jointly by CEI, Italian Embassies, BSOs, Autonomous Region Friuli Venezia Giulia, ILOs, and BSBF channels.

In addition, the same presentation scheme has been adopted for

- BSBF visits European Union, **Brussels**, 11th April 2024



[www.bsf2024.org](http://www.bsf2024.org)



Allo stesso modo tale schema era stato mutuato da una nuova iniziativa di promozione concordata in precedenza con il BSBF2024 IOC in aggiunta alle tradizionali presentazioni in conferenze ed eventi internazionali collegati alla Big Science. Si tratta dello schema denominato “**BSBF visits BSOs**”, ossia visite promosse dall’organizzazione BSBF2024 rivolte alle imprese europee che gratuitamente hanno avuto la possibilità di visitare in loco le infrastrutture di ricerca internazionali, toccando con mano le loro produzioni e richieste tecnologiche, entrando in diretto contatto con il loro personale.<sup>5</sup>

### Promotion – BSBF visits

**BSBF Trieste 2024** is promoting industrial visits to international research infrastructures in collaboration with BSOs and related ILO Networks.

**BSBF visits BSOs - Big Science Organizations**, a new format for industries:

- A one visiting day to the major research infrastructure in Europe reserved to international companies, including presentations by hosting BSO and BSBF organizers.

Information campaign on this new opportunity for companies to get closer and to know better Big Science are disseminated jointly by BSOs, ILOs and BSBF channels.

List of BSBF visits to:

- **F4E at ITER Organization**, Cadarache (FR), 25th October 2023
- **European XFEL**, Hamburg (DE), 19th January 2024
- **CERN**, Geneva (CH), 9th February 2024
- **ESA**, Noordwijk (NL), 15th March 2024



[www.bsf2024.org](http://www.bsf2024.org)



[www.bsf2024.org](http://www.bsf2024.org)



### Promotion – BSBF Presentation in conferences

**BSBF Trieste 2024** wants to promote participation and consolidate the BSBF brand in the research and business international context. For this reason, it has been present with promotional material at many conferences, where it will have the chance to present BSBF activities, such as:

- Presentation BSBF2024 Press conference- Roma (Feb 2023)
- IPAC'23 International Particle Accelerator Conference- Venice (May 2023)
- IOD'23 Industrial Opportunity Days- Napoli (June 2023)
- Polish Economic Forum – Karpacs (September 2023)
- ISFNT15 International Symposium on Fusion Nuclear Technology– Las Palmas (September 2023)
- Sea Summit – Trieste (October 2023)
- Precision Fair in Netherlands– Eindhoven (November 2023)
- Big Science Poland– Krakow (January 2024)
- Big Science Sweden– Lund (January 2024)
- EPS – European Physical Society Forum– Berlin (March 2024)
- Big Science in London School of Economics– London (April 2024)
- Deep Tech Atelier in Latvia– Riga (May 2024)
- F4E Procurement Strategy and Industrial Policy– Barcelona (June 2024)
- Exploring Innovation and technologies in view of BSBF2024– The Hague (September 2024)

Tutte queste iniziative sono state coordinate centralmente dagli organizzatori del BSBF Trieste 2024, che hanno gestito la comunicazione, le relazioni e la registrazione delle imprese agli eventi, contribuendo non poco al consolidamento di quella comunità che lega esponenti dell’impresa e della ricerca, caratteristica fondamentale delle attività della Big Science. Ovviamente tutte le attività sono migliorabili, soprattutto quelle introdotte per la prima volta come le visite promosse dal BSBF, ma il

<sup>5</sup> <https://www.bsf2024.org/bsbf-visits-f4e-fusion-for-energy/>  
<https://www.bsf2024.org/bsbf-visits-european-xfel/>  
<https://www.bsf2024.org/bsbf-visits-esa/>  
<https://www.bsf2024.org/bsbf-visits-cern-2/>

generale apprezzamento ottenuto ha portato allo studio di iniziative analoghe da intraprendere in vari contesti internazionali.

Rimane da tener presente che la realizzazione di tutte queste attività ha comportato un ampio lavoro di preparazione e promozione, in cui si sono integrati vecchie e nuove iniziative per l'attivo coinvolgimento di diversi soggetti nazionali e internazionali, come si può evincere dalla timeline del BSBF2024.<sup>6</sup>

Indubbiamente è questa la solida premessa su cui si è basato il successo del forum di Trieste, dimostrato anche dai dati comunicativi ottenuti come 60.000 visite al sito [www.bsbf2024.org](http://www.bsbf2024.org) o i 10.000 contatti complessivi raggiunti dai 15 numeri della newsletter creata per l'occasione. Tale generale apprezzamento è sintetizzato anche dai risultati del questionario sulla qualità delle attività proposte.

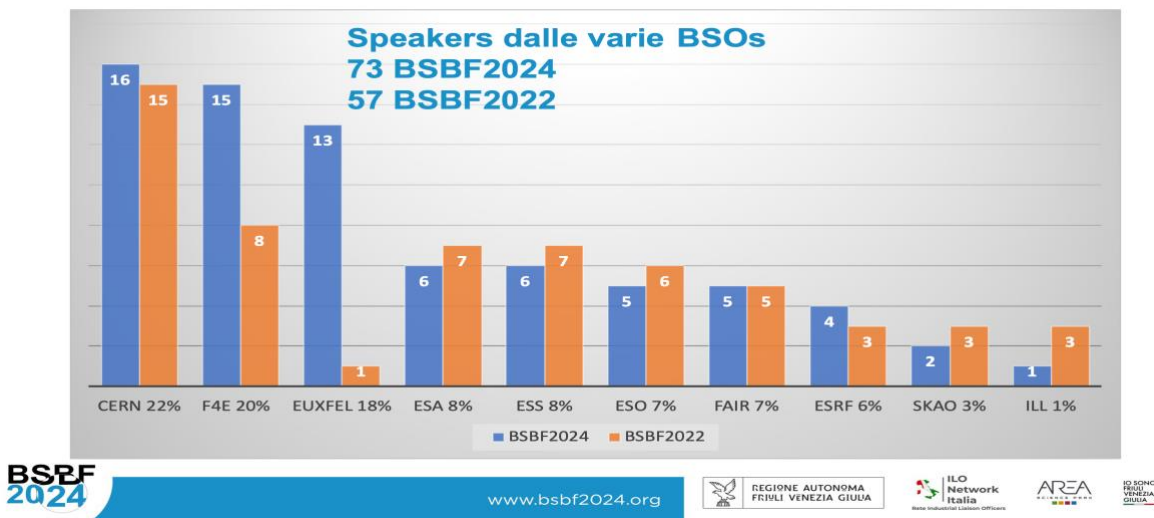
	Appreciation traffic light (%)									
	Poor			Average				Good		
Preparatory work										
Pre BSBF presentations										
BSBF visits BSOs										
BSBF visits CEI Countries										
Contacts										
Contacts with BSOs										

<sup>6</sup> <https://www.bsbf2024.org/timeline/>

## 2. Nuovi strumenti per il coinvolgimento nella Big Science e il Community building

Un altro beneficio di questa continua osmosi tra gli enti organizzatori, le BSOs promotrici, le imprese e vari altri soggetti coinvolti risulta evidente anche dal maggior numero di speakers che sono intervenuti in presenza a Trieste durante i lavori del BSBF2024.<sup>7</sup>

Ciò risulta non solo dal dato quantitativo rispetto ai relatori intervenuti (in numero maggiore sia rispetto al totale sia relativamente agli esponenti provenienti dalle BSOs), ma anche se si compara questo dato con le precedenti edizioni, prendendo in esame le tematiche trattate e le modalità di coinvolgimento dei relativi speakers invitati.



In tal senso alcuni momenti sono stati sintomatici della rilevanza assunta da alcune nuove iniziative adottate per la Big Science durante i lavori del Forum di Trieste. Tra gli altri momenti segnaliamo:

- Per la prima volta i **vertici delle dieci BSOs** si sono incontrati sullo stesso palco per discutere insieme il futuro della Big Science durante la sessione di apertura del BSBF2024;
- Per la prima volta durante la stessa sessione è stata presentata la rilevanza per il mondo della Big Science della nuova infrastruttura internazionale **Einstein Telescope**, in modo congiunto dai due candidati nazionali in concorrenza per ospitarla;
- Per la prima volta si è tenuta una sessione dedicata alle opportunità offerte dalla Big Science ai **paesi dell'Europa centro-orientale** in cui hanno partecipato relatori provenienti da otto paesi diversi dell'area (compresa l'Ucraina) selezionati durante il roadshow del BSBF2024;
- Per la prima volta si sono svolte due sessioni composte da imprese, esponenti delle BSOs ed esperti per discutere come costruire un **mercato comune della Big Science** in Europa, attraverso un approccio bottom - up;
- Per la prima volta si è tenuta una sessione dedicata agli strumenti innovativi di procurement internazionale adottati per facilitare il **partenariato pubblico/privato** e l'accesso di nuove imprese nel settore;

<sup>7</sup> 152 speakers totali da 25 paesi diversi, di cui la metà esponenti delle BSOs, un terzo proveniente da altre organizzazioni internazionali o nazionali e circa il 15% dal mondo industriale.

<https://www.bsbf2024.org/chairs-and-speakers/>

- Per la prima volta è stata lanciata una sessione plenaria dedicata alle **opportunità lavorative** nel settore preparata e gestita attraverso EURES Network della Commissione Europea, con migliaia di contatti anche da remoto.

### 3. Sviluppo degli strumenti a disposizione e dei BSBF calls

Allo stesso tempo sono stati sviluppati alcuni momenti già consolidati nelle passate edizioni, tentando di migliorarne l'efficacia e l'attrattiva verso nuovi soggetti coinvolti o interessati al settore, attraverso dei momenti dedicati a:

- Identificare nuove infrastrutture di rilevanza internazionale, potenzialmente di interesse imprenditoriale a cui sono state dedicate due sessioni parallele al fine che le 9 ABSOs – *Affiliated Big Science Organizations* selezionate potessero presentare le proprie opportunità ad una vasta platea (ABSO call);
- Sessioni esplicative sugli strumenti disponibili per le PMI europee per facilitare e incentivare il loro accesso nel mercato della Big Science, oltre allo spazio a loro dedicato nella poster session (SME Track call);
- Valorizzazione da parte delle BSOs delle pratiche virtuose di cooperazione tra imprese e centri di ricerca per l'individuazione di nuove proposte di Trasferimento Tecnologico tra ricerca e mercato (TT Track call);
- Potenziamento della partecipazione femminile alla Big Science tramite la costituzione di un comitato e di un premio ad hoc (WBSF Award).

La maggior parte di questi e altri obiettivi sono stati implementati attraverso la **pubblicazione di bandi BSBF** dedicati, preparati e gestiti con specifici referenti del ILO Network Italia in collaborazione con altri soggetti, sempre sotto la supervisione del BSBF2024 IOC.<sup>8</sup>

#### BSBF2024 Calls

Sotto la responsabilità di INI, e dopo l'approvazione dei rappresentanti delle BSOs, sono state lanciate diverse procedure aperte per l'ampio coinvolgimento di imprese e di altri soggetti a livello europeo. Nello specifico ha riguardato l'elaborazione e la pubblicazione dei seguenti bandi di gara, con la relativa procedura di selezione dei candidati:

##### **ABSO Call – Affiliated Big Science Organizations**

Selezionate 9 ABSOs da 5 paesi diversi, per presentare le proprie attività in 2 sessioni parallele dedicate.

##### **BSCM Call – Big Science Common Market**

Selezionate 8 imprese da diversi paesi. Presentazione proposte in sessione parallela, poi discusse da panel di esperti in plenaria dedicata. Sulla base di queste proposte verrà istituito un gruppo di lavoro BSBF.

##### **SME Track Call**

Selezionate 26 SMEs da 14 paesi, per presentare le proprie attività in sessioni plenarie, parallele o posters.

##### **TTT Call – Technology Transfer Track**

Selezionate 52 esperienze di trasferimento tecnologico realizzate in connessione con le BSOs.

##### **WBSF Recognition Award – Women in Big Science Forum**

Selezionate 12 buone pratiche di coinvolgimento femminile nella scienza dal comitato WBSF delle BSOs.

##### **BSBF2026 Host Call**

Selezionato paese ospitante della edizione 2026 del BSBF (Maastricht, NL)

<sup>8</sup> <https://www.bsbf2024.org/bsbf-calls/>

Un discorso a parte, in quanto di particolare rilievo scientifico/imprenditoriale, merita la pubblicazione del **BSBF2024 Procurement Handbook** a cura del ILO Network Italia. Questo è il principale lascito di ogni edizione del BSBF, essendo lo strumento principale di formazione per qualsiasi soggetto imprenditoriale che voglia avvicinarsi alle offerte del mercato della Big Science. In questa ultima versione del manuale, oltre alle tradizionali parti riguardanti le specifiche istruzioni di accesso ai bandi di gara elaborate in collaborazione con le singole BSO e i budget a disposizione fino all'anno 2028, si sono inserite ulteriori sezione informative riguardo la governance, le politiche di trasferimento tecnologico e i rilevanti contatti di approfondimento per tutte quelle imprese interessate al mondo della Big Science. Inoltre per la prima volta si sono aggiunte la stessa tipologia di informazione anche per le Organizzazioni affiliate selezionate dal BSBF2024, ampliando l'offerta di riferimento, pur rimanendo il Procurement Handbook sempre accessibile gratuitamente, alla stregua di tutta la documentazione prodotta dal ILO Network Italia.<sup>9</sup>

	Appreciation traffic light (%)							
	Poor		Average			Good		
BSBF calls involving								
ABSOs sessions								
BSCM sessions								
SME Track								
TT Track								
WBSF Award								
Career session								

#### 4. Verso BSBF Maastricht 2026

Tramite la pubblicazione di bandi dedicati e della documentazione correlata, si sono raccolte le candidature nazionali di Svezia e Belgio/Olanda ad ospitare l'edizione 2026 del BSBF. Come di consueto la procedura selettiva è stata espletata dai rappresentanti delle BSOs, mentre gli organizzatori del BSBF Trieste 2024 hanno svolto un mero ruolo di Segretariato per la preparazione, gestione e valutazione dei documenti di gara.<sup>10</sup>

Nella sessione conclusiva del forum di Trieste è stata annunciata che la prossima edizione del BSBF si svolgerà a **Maastricht, 27 - 30 ottobre 2026**. I nuovi organizzatori hanno immediatamente espresso l'interesse ad apprendere le buone pratiche acquisite nella promozione dell'evento e in tal senso richiesto un attivo supporto agli organizzatori del BSBF Trieste 2024. In questa ottica risulta particolarmente opportuna la presente relazione e lo strumento sintetico denominato "Appreciation traffic light" scaturito dai risultati del questionario sulla qualità.

Sicuramente l'apprezzamento generalizzato riscontrato pressoché unanimemente riguardo le attività proposte dal BSBF Trieste 2024 è strettamente connessa alla quasi totalità di conferme di partecipazione all'appuntamento del 2026 da parte di coloro che hanno risposto al questionario. Ciò crea però anche ulteriori aspettative riguardo l'esigenza di continuare o meno le numerose nuove attività recentemente introdotte.

<sup>9</sup> <https://www.bsf2024.org/procurement-handbook/>

<sup>10</sup> <https://www.bsf2024.org/bsf2026-call-for-host-2/>

Tali esigenze sono connesse alle caratteristiche e attitudini di ogni singola organizzazione ospitante, e alcune attività potrebbero essere facilmente migliorate sulla base delle esperienze acquisite o se ne potrebbero sperimentare delle nuove. Comunque sarebbe un errore se non fosse dato seguito agli innovativi schemi promozionali introdotti come “BSBF visits BSOs” o non si continuasse a coltivare le relazioni con EURES Network, ESFRI – *European Strategy Forum on Research Infrastructure* e la Commissione europea dopo lo sforzo collettivo fatto per attivarle.

	Poor	Average	Good
BSBF2024 appreciation			
Attendance at BSBF2026	Maybe	Definitely Yes	
BSBF Frequency	Every 2 years		3 years 4 years
BSBF Duration	2 days	3 days	4 days

Non tutte le innovazioni sono state accolte nella stessa maniera. Infatti se è vero che è estremamente diffusa la volontà di continuare a tenere il Forum ogni due anni, la maggioranza dei partecipanti sembra propenso di confermare la formula dei 3 giorni di lavori adottata dal BSBF Granada 2022 (in cui nella mattinata del quarto giorno si svolgevano solo le site visits per chi si fosse registrato) a differenza della formula di Trieste che prevedeva la continuazione del forum anche nella mattinata del quarto giorno, aperto per l’occasione alla partecipazione di studenti e giovani interessati alle sessioni plenarie sulle opportunità lavorative e il coinvolgimento femminile nella Big Science, in contemporanea con lo svolgimento delle site visits.

Probabilmente tale preferenza deriva dalla percezione che un forum che duri quasi l’intera settimana lavorativa sia troppo impegnativo non solo per chi lo organizza, ma anche per le imprese e gli altri soggetti internazionali che vi partecipino. Così facendo però si riducono gli spazi a disposizione per le numerose sessioni nel programma dei lavori, ma anche per le varie attività ormai connaturate al BSBF come i satellite meetings, spazi espositivi, incontri B2B, social e networking opportunities. Sarà un arduo compito per il nuovo IOC e gli organizzatori del BSBF2026 trovare il giusto equilibrio senza eccessivamente penalizzare gli innovativi aspetti introdotti con successo. Per comprendere al meglio la ricca articolazione dell’organizzazione adottata a Trieste, si riportano in Annex alcuni stralci del BSBF2024 Programme Book.<sup>11</sup>



*BSBF2024 IOC/LOC members*

<sup>11</sup> <https://www.bsf2024.org/books/>

## Conclusioni

Tradizionalmente il programma del BSBF si inserisce in una struttura ormai consolidata del forum. Sarà importante ora dare il giusto spazio a tutte quelle iniziative concordate con lo IOC per proseguire con una serie di nuove attività di supporto alla Big Science. Vi è infatti un generale consenso nella volontà di costruire insieme un **Big Science Common Market (BSCM)**, recependo proposte concrete emerse durante il BSBF2024 al fine di facilitare l'accesso di nuove imprese, incentivare lo sviluppo tecnologico europeo e la sua competitività internazionale. Una di queste proposte riguarda la costituzione di gruppi di lavoro su BSCM anche con altri soggetti esterni alle BSOs, su temi come la:

- Standardizzazione dei codici utilizzati per le gare di appalto, in modo da avere una loro armonizzazione e facilitare l'accesso delle imprese. Tale gruppo di lavoro BSBF potrebbe essere composto da rappresentanti di tutte le BSOs interessate, EIROforum, PERIIA, associazioni di imprese e altri soggetti internazionali;
- Creazione di un common Market Place sul web, dove poter raccogliere la pubblicazione in un unico luogo virtuale di tutte le opportunità di gara delle diverse BSOs. In questo caso sarebbe importante il coinvolgimento di PERIIA, Commissione europea, etc;
- Forme di reciproco riconoscimento delle qualifiche richieste alle imprese per partecipare alle gare di appalto bandite dalle diverse BSOs;
- Sperimentazione di innovative forme di procurement e partnership pubblico/privato;
- Ricerca di nuove relazioni di cooperazione con altre BSOs a livello globale.

Vi sono anche altri aspetti affrontati durante il BSBF2024 per cui vi è una diffusa volontà di andare avanti. Ad esempio si reputa utile continuare con la sensibilizzazione delle imprese e di altri stakeholders in quei paesi dell'Europa centro-orientale, Balcani e Baltico in cui è scarsa la presenza nella Big Science. Oppure la creazione di un **network universitario per corsi masterclass sulla Big Science**, che permettano una formazione multidisciplinare necessaria in questo complesso mondo. La strutturazione di una cooperazione tra università e BSOs che aderiscono al network, fornendo ulteriori opportunità formative agli studenti, come ad esempio forme di traineeships presso le grandi infrastrutture di ricerca internazionali.

Queste ed altre iniziative potrebbero essere lanciate anche attraverso progetti che coinvolgano soggetti esterni alla Big Science, come la Commissione europea o partner privati, ma sarebbe essenziale un continuo scambio di informazioni e buone pratiche tra questi nuovi progetti e le BSOs nell'ambito del BSBF.

Il tutto risponde all'esigenza di una riorganizzazione e semplificazione degli strumenti di partecipazione industriale alla Big Science, in particolar modo sentito nel contesto industriale italiano. Un trend già ampiamente in atto in numerosi paesi e che possono essere indirizzate, sia in ambito internazionale che nazionale. Ogni partner istituzionale dovrà fare proprio lo stimolo allo sviluppo di un maggiore legame tra ricerca e impresa proveniente dall'esperienza del BSBF2024, al fine di trovare nuove forme di governance comune della Big Science attraverso l'adozione di soluzioni innovative sempre più avanzate.

## Annex

### BSBF2024 Programme Book

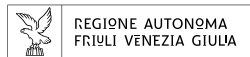
- BSBF2024 - Promoters and Supporters pag. 2
- IOC – International Organizing Committee pag. 4
- LOC – Local Organizing Committee pag. 5
- BSOs – Big Science Organizations pag. 6
- BSBF Trieste 2024 - Italian Host Organizers pag. 10
- ABSOs – Affiliated Big Science Organizations pag. 13

## Big Science Organizations



---

## Host Organizers of BSBF Trieste 2024



In collaboration with



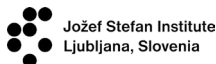
and in collaboration with the following Research agencies



With the support of



Endorsed by



# The International Organizing Committee

## Big Science Organizations

### CERN

**Cristina Lara Arnaud** – Head of Procurement and Industrial Services

**Adam William Horridge** – Head of Civil Engineering, FCC and Outreach Section

### ESA

**Claire Regus** – Head of the Science and Exploration Procurement Division

### ESO

**Arnout Tromp** – Head of Contracts and Procurement

**Alain Delorme** – Senior Contract Officer

### ESRF

**Ingrid Milanese** – Head of Procurement & Contracts

### ESS

**Mirko Menninga** – Head of Supply, Procurement & Logistics Division

**Karin Börjesson** – Senior Legal Officer

### European XFEL

**Dirk Jordan** – Head of Procurement and Logistics

**Antonio Bonucci** – IKC Manager & European XFEL ILO

### FAIR

**Martin Marenich** – Head In-Kind Office & Procurement FAIR GmbH

**Peter Katrik** – Project management, In-Kind monitoring, Procurement and Expediting

### F4E

**Stavros Chatzipanagiotou** – Head of Communication

**Victor Sáez** – Group Leader/ Market Intelligence

**Leonardo Biagioni** – Head of Contracts and Procurement

**Maud Penella** – Head of Communication

### ILL

**Florence Ballaguy** – Head of Purchasing

**Mark Johnson** – Head of Partnerships & Communication

### SKAO

**Ian Hastings** – Head of Procurement Services

**Simon Berry** – Director of Corporate Strategy

## Host Organizers

**Massimiliano Fedriga** – President of the Friuli Venezia Giulia Autonomous Region  
BSBF 2024 IOC President

**Alessia Rosolen** – Councilor for work, training, education, university, research, and family of the Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

**Ketty Segatti** – Central Director of the Specialist Operational Unit for Research, Innovation, European Social Fund Plus, and Other EU Funds, Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

BSBF 2024 Project Manager

**Paolo Acunzo** – ILO Network Italia, ENEA  
BSBF 2024 IOC Coordinator

## Industry Liaison Officers

### PERIIA Network

**Ana Belén del Cerro Gordo** – CDTI, Chair of PERIIA

### Danish ILO

**Nikolaj Zangenberg** – DTI, ILO for CERN

### Spanish ILO

**Javier Echávarri Delmás** – CDTI, ILO for ESO, SKA

## ILO Network Italia

**Francesco D'Acapito** – CNR, ILO for ESRF & XFEL

**Mauro Morandin** – INFN, ILO for CERN

**Elisabetta Narducci** – CNR, ILO for ESRF

**Corrado Perna** – INAF, ILO for ESO & SKAO

## LOC – Local Organizing Committee BSBF 2024

**Massimiliano Fedriga** – President of the Friuli Venezia Giulia Autonomous Region, BSBF 2024 President

**Francesca Cremasco** – BSBF 2024 President contact person, Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

**Paolo Acunzo** – BSBF 2024 Director, ILO Network Italia, ENEA

**Maria Cristina Sordilli** – BSBF 2024 Director Assistant, Area Science Park

### Scientific Coordination

**Francesco D'Acapito** – ILO Network Italia, CNR

**Mauro Morandin** – ILO Network Italia, INFN

**Elisabetta Narducci** – ILO Network Italia, CNR

**Corrado Perna** – ILO Network Italia, INAF

**Alessandro Lombardo** – CEI – Central European Initiative

**Enrico Maria Franchin** – ILO Network Italia, INFN

### Project Management

**Ketty Segatti** – Central Director of the Specialist Operational Unit for Research, Innovation, European Social Fund Plus, and Other EU Funds, Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

### ICT Project Management

**Marco Tessorotto** – ICT Manager, Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

**Alessia Vetere** – EURES Officer, Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

**Rodolfo Riccamboni** – ICT Officer, PCO

### Communication

**Demetrio Filippo Damiani** – Director Agenzia Regione Cronache, Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

**Alessandra Picciolo** – Communication Manager, Friuli Venezia Giulia Autonomous Region

**Leo Brattoli** – Communication Officer, Area Science Park

**Andrea Bulgarelli** – Communication Officer, Unioncamere

**Giulia Zanello** – Press Officer, PromoTurismoFVG

**Paola De Cassan** – Social Media Officer, PCO

**Rosy Battaglia** – Press Officer, PCO

**Silvia Pisana Reinotti** – Communication Officer, Area Science Park

### Promotion

**Brenda Lee Fabbro** – Promotion Manager, PromoTurismoFVG

**Valentina Angieri** – Promotion Officer, PromoTurismoFVG

**Laura Sartori** – Promotion Officer, University of Trieste

**Cristina Perini** – Promotion Officer, University of Trieste

**Serena Tonel** – Promotion Officer, Municipality of Trieste

### Project Management: Logistics

**Cristiana Fiandra** – Logistics Manager, PCO

**Laura Appiani** – Logistics Officer, PCO

**Anita Bechis** – Exhibition Officer, PCO

**Andrea Odorico** – Registration Officer, PCO

**Veronica Simeone** – Logistics Officer, PCO

**Barbara Delbello** – Visits Officer, Area Science Park

**Giada Cadei** – Visits Officer, Area Science Park

# BSBF 2024

## Big Science Organizations (BSOs)



### CERN

**CERN**, the European Laboratory for Particle Physics, uses advanced instruments to study fundamental particles and universal laws. Scientists at CERN develop cutting-edge technologies for accelerators, detectors and computing, requiring a continuous supply of resources and services. Each year, the Organization allocates nearly half of its 1.3 billion CHF budget to industry procurement. CERN's procurement rules adhere to transparency and impartiality, ensuring balanced industrial returns for its Member States. Any firm based on Member or Associate Member states that can provide evidence of good performance and ethical business practice is encouraged to apply to our upcoming surveys and invitations to tender. Contracts are awarded based on compliance with origin, technical, financial, environmental, and delivery requirements, offering the highest overall value to CERN. CERN is looking forward to doing business with you. Register your firm on the CERN's supplier database. You can find more information on our website (Procurement website) or if you have any questions, you can contact [Procurement.Service@cern.ch](mailto:Procurement.Service@cern.ch).



### ESA

**ESA** is Europe's comprehensive space agency, active across every area of the space sector; space science, human spaceflight, exploration, earth observation, space transportation, navigation, operations, technology, telecommunications and safety and security from space. ESA promotes a broad competitiveness of European space industries through its industrial policy. ESA also works in close cooperation with the EU and other European organizations as well as space organizations outside Europe. ESA is further increasingly active in stimulating the downstream market that follows from space developments and applications. ESA works with economic operators to carry out projects and activities in all areas mentioned.



### ESO

The **European Southern Observatory** (ESO) enables scientists worldwide to discover the secrets of the Universe for the benefit of all. We design, build and operate worldclass observatories on the ground — which astronomers use to tackle exciting questions and spread the fascination of astronomy — and promote international collaboration for astronomy. An intergovernmental organisation supported by 16 Member States and two partner countries, ESO has headquarters in Germany and operates three observing sites in Chile.



## ESRF

The **ESRF**, the European Synchrotron, is the world's most intense X-ray source and a centre of excellence for fundamental and innovation-driven research in condensed and living matter science. Funded by 20 partner countries, the ESRF welcomes around 10,000 scientists each year to carry out leading-edge research, addressing the complex societal challenges, such as health, energy and the environment. It also contributes to the development of new technologies for industry and to preserving humanity's cultural heritage.

In 2020, the ESRF opened a brand-new generation of high-energy X-ray source, ESRF-EBS (Extremely Brilliant Source), with X-ray performances multiplied by 100 compared to before. Selected as a Landmark in the ESFRI Roadmap, ESRF-EBS hails a new era for X-ray science in imaging condensed and living matter, such as sub-cellular imaging of human organs, time-resolved serial crystallography, but also with applications for new sustainable materials for energy and industry, and the studies of key molecular components of our universe.



## ESS

**ESS** is a research facility under construction in Lund, Sweden, with its data centre in Denmark. When completed it will be the world's most powerful accelerator-based neutron source. Researchers from academia and industry will use ESS to learn about materials, unlocking discoveries and driving innovative solutions for global challenges, from energy to healthcare and sustainability. ESS is being built by 13 countries, with components designed and constructed by technical experts from more than 40 European research institutes with contributions from over 100 laboratories worldwide.



## XFEL

**European XFEL** in the Hamburg area is an international research facility of superlatives and the world's largest X-ray laser: 27,000 X-ray flashes per second and a brilliance that is a billion times higher than that of the best conventional X-ray sources open up new opportunities for science. Researchers from around the world map the atomic details of viruses, decipher the molecular composition of cells, take three-dimensional "photos" of the nanoworld, "film" chemical reactions, and study processes such as those occurring deep inside planets. European XFEL is a non-profit company that cooperates closely with other research organizations worldwide. It has a workforce of more than 550 employees and started user operation September 2017. At present, 12 countries have signed the European XFEL convention: Denmark, France, Germany, Hungary, Italy, Poland, Russia, Slovakia, Spain, Sweden, Switzerland, and the United Kingdom. For more information on European XFEL go to [www.xfel.eu](http://www.xfel.eu).



## FAIR

The **FAIR (Facility for Antiproton and Ion Research in Europe)** is a world-class scientific facility in Darmstadt, Germany, focusing on accelerator-based research. Currently, the project is advancing in constructing new sections and transitioning to the installation phase of its particle accelerator. This phase presents significant opportunities for industrial companies in construction, high-tech engineering, and related fields. These companies can contribute to a pioneering scientific infrastructure that will facilitate cutting-edge experiments in physics and materials science.



## F4E

**Fusion for Energy (F4E)** is the European Union's organisation for Europe's contribution ITER- the biggest international fusion experiment.

One of the main tasks of F4E is to work together with European industry, SMEs and research organizations to develop and provide a wide range of components together with engineering, maintenance and support services. F4E also supports fusion R&D projects through the Broader Approach Agreement signed with Japan and prepares for the construction of demonstration fusion reactors (DEMO).

F4E was created by a decision of the Council of the European Union and was established in April 2007 for a period of 35 years.

Its headquarters are in Barcelona (Spain) and has offices in Garching (Germany), Rokkasho, Naka (Japan). For more information: [www.fusionforenergy.europa.eu](http://www.fusionforenergy.europa.eu).



## ILL

The **ILL** is the world-leading facility for neutron science and technology. Its high-flux reactor delivers the world's most intense neutron beams to a state-of-the-art suite of more than 40 public instruments. Neutrons are a unique and powerful probe of materials and processes. ILL's instruments, complemented by a comprehensive suite of labs and scientific support services, enable cutting-edge research across a wide range of scientific domains, including physics, chemistry, biology, and materials science. The ILL works closely with industry and develops an impactful program addressing societal challenges namely in health, energy, sustainability and climate changes, and quantum technologies. The ILL hosts researchers mainly from 14 stakeholder countries in Europe, with 10% coming from about 30 other countries. In total, there are about 2500 researcher visits each year. The ILL is a Landmark Facility on the European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI) Roadmap, recognising its central role in the ecosystem of European research facilities.

The **SKA Observatory** (SKAO) is an intergovernmental organisation with member states on five continents, headquartered in the UK. Its mission is to build and operate cutting-edge radio telescopes to transform our understanding of the Universe, and deliver benefits to society through global collaboration and innovation. The SKAO's two telescopes, under construction in South Africa and Australia, will be the most advanced radio telescopes on Earth, exploring the frontiers of science and deepening our understanding of key processes, including galaxy evolution, fundamental physics in extreme environments and the origins of life. Through technological innovations and its contribution to addressing societal challenges, the SKAO will help to address the UN Sustainable Development Goals and deliver benefits across its membership and beyond. The SKAO recognises and acknowledges the Indigenous peoples and cultures that have traditionally lived on the lands on which its facilities are located.



Credit: FAIR

# BSBF 2024 Host Organizers



## Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

A crossroads between the Mediterranean and Central Europe and historically a meeting place for peoples and cultures, Friuli Venezia Giulia is one of the five regions with special statute in the Italian Republic, with direct legislative power over specific key areas for its socio-economic development and marked financial autonomy.

This small borderland, nestled between the Alps and the Adriatic, is home to three universities, numerous scientific institutions, and, since 2016, to SIS Fvg – a network born from the agreement between the Region, the Ministry of Foreign Affairs, and the Ministry of University and Research, aimed at enhancing the scientific and innovation system.

This comprehensive and integrated network, strongly supported by the regional administration, has led Friuli Venezia Giulia to be awarded the title of "strong innovator" by the European Union and to be recognized by the European Committee of the Regions for its sustainable growth strategy.



## ILO Network Italia

The ILO Network Italy is the network of **Italian Industrial Liaison Officers** (ILOs) for major European research facilities, who act as a bridge between major research projects and Italian Industry. The ILOs are available to assist national industries interested in participating in international tenders to become suppliers for large research infrastructures. The activities of the ILO offices are supported by the national research institutions **CNR**, **ENEA**, **INAF**, and **INFN**, which operate within the framework of their respective institutional activities and have long-standing and productive collaborative relationships.

These entities promote the participation of the Italian industry in major international scientific endeavours in their respective fields of interest, and they support these activities with their own resources to maximize industrial returns, encouraging national participation in international projects or centers of research excellence.

Each member or associate country in these international scientific projects designates a national ILO who serves as a contact, promoter, and coordinator between the international centers and the companies of their country, within the specific ILO Network committees promoted by each research infrastructure.

Italy participates as a member country in all major research projects and their associated European market for goods and services. Italian industries represent excellence on a global scale in this sector, characterized by the development and production of highly advanced technological products. ILOs are experts who support their nation's businesses in participating in tenders at large research infrastructures.

**ILO Network Italy** offers to national companies a coherent overview of all available opportunities within the common market of Research and Big Science, starting with the national coordination of participation in various editions of the BSBF - Big Science Business Forum. Finally, the network is a useful tool for strengthening collaborations between the ILOs and the institutions in which they operate, contributing to the growth of the impact of research and innovation of Italian industry worldwide, particularly in high-tech sectors with strong global market competition.



### Area Science Park: an ecosystem of research, innovation and enterprise

Supervised by the **Italian Ministry of University and Research**, Area Science Park is a **national research body** headquartered in Trieste. Established in 1978 to develop scientific and technological research in the region, over the years it has accrued specific skills in conceiving and implementing technology transfer initiatives and **innovative services**. Today, Area Science Park's main focuses include:

- highly specialized research in the field of **omics sciences, new materials** and **data science**
- management and development of **research and technology infrastructures**
- design of **innovation models to support industry**.

Area Science Park is responsible for managing and developing a science and technology park spanning 80,000+ sqm. The site is spread over two campuses in the Karst region of Trieste, both fully equipped for R&D work.

The park hosts **59 national and international research organizations and companies** working on site, employing 2,800 people in total.

With three main laboratories on its premises (**Genomics and Epigenomics Lab, Electron Microscopy Lab, Data Engineering Lab**) operating with cutting edge technology equipment and accessible in an open access mode by researchers from academia and business alike, Area Science Park is par of **networks of scientific collaboration and international research infrastructures**.

IO SONO  
FRIULI  
VENEZIA  
GIULIA



### PromoTurismoFVG – IO SONO FRIULI VENEZIA GIULIA

**PromoTurismoFVG** is the Destination Management Organization (DMO) for the Friuli Venezia Giulia Autonomous Region, dedicated to enhancing the region's natural, cultural, and culinary assets both nationally and internationally. Its mission is to develop the tourism system by welcoming visitors as "temporary citizens."

PromoTurismoFVG provides strategic guidelines and manages operations for the region's main beaches, Grado and Lignano Sabbiadoro, as well as six ski resorts: Sappada, Piancavallo, Sauris - Forni di Sopra, Zoncolan, Tarvisio, and Sella Nevea-Kanin. The agency closely collaborates with stakeholders, promoting key regional brands such as Collio, San Daniele, Montasio, and Trieste.

The tourism offerings are broad and diverse, including arts and culture, seaside experiences, year-round mountain activities, biking and outdoor adventures, MICE (Meetings, Incentives, Conferences, Exhibitions), weddings, golf, and historic villages. Gastronomy is a central, cross-cutting element that integrates with all other offerings. PromoTurismoFVG places a strong emphasis on the MICE sector, recognizing it as a crucial driver for business tourism. The region offers modern infrastructure and unique venues, making it an ideal destination for events. It supports event organizers with tailored services, including team-building activities, ensuring a seamless and sustainable experience.

Additionally, PromoTurismoFVG is a key promoter of the **Big Science Business Forum (BSBF) 2024**, an international event connecting the worlds of science and industry. BSBF 2024 provides a platform for collaboration between companies, institutions, and research centers, highlighting Friuli Venezia Giulia, particularly Trieste, as a hub for scientific innovation.



Credit: ESRF

# The BSBF 2024 affiliated Big Science Organizations (ABSOs)

The BSBF is a business-oriented congress that brings together the main European research infrastructures and European industry to present and discuss the prospects of the Big Science market in terms of future developments, investments, and procurement opportunities.

The aim of ABSOs call is to bring to the table also those European or national research infrastructures that are not yet involved in the event. To qualify, these facilities must have a dedicated procurement budget for the period 2024-2028 and must be interested in communicating with industry about upcoming business opportunities and procurements that are open to European industry.

Research infrastructures selected through this call will present their projects and procurement plans in two dedicated parallel sessions, will have the opportunity to reserve a dedicated space in the exhibition area to showcase their activities, and will be available for networking with industry throughout the entire congress.

## Selected ABSOs



Cherenkov Telescope  
Array Observatory



Consorcio  
ESS Bilbao



Divertor  
Tokamak Test



Elettra Sincrotrone Trieste

Elettra -  
Sincrotrone Trieste



EST European  
Solar Telescope



Extreme Light  
Infrastructure ERIC



IFMIF-DONES  
España



INFN - Istituto Nazionale  
di Fisica Nucleare



Multi-purpose HYbrid  
Research Reactor for  
High-tech Applications

## BIG SCIENCE ORGANIZATIONS



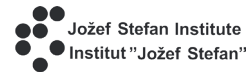
## AND IN COLLABORATION WITH THE FOLLOWING RESEARCH AGENCIES



## WITH THE SUPPORT OF



## ENDORSED BY



## HOST ORGANIZERS



**ENEA**

Promotion and Communication Service  
enea.it

Printing Technographic Laboratory  
ENEA Frascati Research Center  
October 2025



[www.enea.it](http://www.enea.it)